

D. F. ~~Prokole~~
M. ~~en parole~~
24.07.2009

Tunis le 22 Juillet 2009

Projet d'aménagement D'un A 340-500 en avion VIP

1) Introduction :

Tunisair a signé le 9 février 2009 avec Airbus Industries un contrat d'achat (validité au 15 Mai 2009) d'un avion Airbus A 340-500.

L'avion est destiné à une transformation en avion VIP grâce à des aménagements qui ont été définis avec l'assistance du constructeur Airbus.

Pour la réalisation d'un tel aménagement et afin d'obtenir le meilleur délai de livraison une convention a été signée avec Air France Industries (AFI) le seul centre qui disposait d'un créneau en 2009.

Tunisair n'a pas payé l'avance à Airbus dans les délais fixés et n'a pas non plus payé l'avance à Air France en attendant la confirmation définitive du projet.

2) L'aménagement projeté :

Les spécifications de base de l'avion sont riches car il est équipé de 3 classes :

- Classe première avec des sièges rabattables à l'horizontale (180°),
- Classe business avec des sièges assez confortables,
- Une classe économique avec un pas confortable entre sièges.

L'avion est équipé d'un système vidéo, du téléphone, de la « live TV » et de l'Internet.

L'avion est compartimenté et dispose de deux espaces « bar », le premier réservé à la première classe et le 2^{ème} à la classe business.

Les galles sont équipés de tous les équipements requis pour un service VIP.

L'aménagement projeté s'intègre parfaitement dans la zone centrale.

Les équipements et installations requis nécessitent moins de travaux que sur d'autres avions de spécifications plus modestes.

En égard à ce qui précède, l'aménagement requiert un investissement et des délais de réalisation relativement moins importants.

3) Prix et délais de livraison de l'avion :

Avant de vendre l'avion à un autre client Airbus a contacté Tunisair et lui propose les mêmes conditions financières et une livraison de l'avion fin Octobre / début Novembre 2009 étant donnée les délais nécessaires pour le déstockage de l'avion qui se trouve à Tarbes (près de Toulouse).

La proposition Airbus est valide jusqu'au 05 Août 2009 date avant laquelle Tunisair doit :

- Signer un avenant au contrat signé et dont la date de validité est dépassée (15 Mai 2009).
- Payer l'avance de 40 millions de dollars.

Au delà de cette date, Airbus n'est plus tenu par ses engagements et entrera en négociation avec un autre acheteur intéressé.

4) Délais de réalisation de l'aménagement VIP :

Tunisair dispose d'un projet de définition de l'aménagement projeté défini en commun avec Airbus.

Tunisair envisage de procéder à une consultation auprès d'un minimum de 3 centres agréés par Airbus pour obtenir les meilleures conditions de prix et de délais sachant qu'elle dispose déjà d'une première approche effectuée avec Air France Industries.

Sauf objection de votre part et après votre accord nous procéderons à la consultation auprès des 3 centres suivants :

- * Lufthansa Technik (Hambourg / Allemagne), le plus grand outfitter d'Europe.
- * Sabena Technics (Bordeaux / France) qui a réalisé l'aménagement de l'Airbus A 330 de la Présidence Française.
- * Jet Aviation (Bale / Suisse) chez qui Tunisair sous-traite la maintenance et modification du BBJ.

Il est à préciser qu'en cas d'accord nous estimons que cet avion pourrait rentrer en exploitation fin 2010.

Fiche relative au projet A340-500

Le Coût de l'investissement :

Tunisair a signé un contrat d'acquisition de chez Airbus d'un A340-500 destiné à être aménagé en version présidentielle.

Le contrat a été signé en Février 2009 et l'avion a été livré en Décembre 2009. Le prix catalogue de l'avion est estimé à 238 millions de dollars US et le prix d'acquisition net de concessions est de 133,5 millions de dollars, soit une réduction totale de 44% sur le prix catalogue.

Les travaux d'aménagement ont été nécessaires pour adapter l'appareil pour une configuration VIP. Le centre SABENA Technics, désigné par la présidence, a été chargé de l'aménagement en date du 02 Février 2010.

La première offre présentée par le centre s'élevait à 42 millions Euros et les besoins complémentaires demandés devaient coûter 4,5 millions d'Euros augmentés du prix de l'IFE (système de divertissement à bord) d'un prix de 3 millions de dollars US soit un total de près de 48,6 millions d'Euros.

Suite aux négociations, le coût de l'aménagement a été fixé à 36 millions d'EUR augmenté de 2,5 millions d'EUR suite à un amendement en date du 08 juillet 2010.

Ainsi le coût Global de l'investissement, sous l'hypothèse d'un taux de change EUR/USD de 1,4 serait de 189 millions USD (soit près de 264,5 millions de dinars) se détaillant comme suit :

- Prix de Base de l'appareil : 238 873 504 USD
- Prix net d'acquisition : 133 500 000 USD
- Aménagement : 38 500 000 EUR
- Système de divertissement (IFE) : 1 530 000 USD

La certification de l'aménagement et la fin des travaux sont prévues pour fin Octobre 2011 date fixée initialement à fin Juin 2011.

Les retards annoncés font l'objet de pénalités en cours de négociations avec Sabena Technics et dont le montant devrait couvrir les services complémentaires et qui sont le stockage de l'avion, le suivi de la navigabilité et les travaux d'entretien requis durant la